

COORDONNATEUR	DUPUIS, Robert	dupuis.robert@uqam.ca	(514) 987-3000 3479	PK-4525
GROUPE	50 HAMAD, Ammar	hamad.ammar@uqam.ca	(514) 987-3000 3699	PK-4115
Vendredi, de 13h30 à 15h00 et de 15h30 à 17h00				

**DESCRIPTION** Étudier les approches et les outils spécifiques à la conduite de projets informatiques. Permettre à l'étudiant d'avoir un regard critique par rapport aux méthodes en application dans l'industrie, le sensibiliser à l'interaction entre les parties technique et gestion des projets.

Gestion de projets et méthodologies de développement. Équipes et styles de gestion. Analyse des risques des projets informatiques. Métriques: objet, processus, produit. Estimation et échéanciers. Outils de mesure de productivité. Suivi et revues formelles. Interaction entre projet et assurance de qualité. Contrôle de la configuration. Réflexion critique sur le processus de développement des systèmes et sur les outils de gestion de projets.

Préalables: INF5153 Génie logiciel: conception

- OBJECTIFS**
- Comprendre les concepts reliés à la conduite de projets informatiques
  - Connaître et comprendre les enjeux de la conduite de projets informatiques
  - Connaître et pouvoir mettre en œuvre le développement rapide
  - Connaître les principales normes internationales relatives à la conduite de projets informatiques

ÉVALUATION	Description sommaire	Date	Pondération
	Première simulation		10%
	Utilisation de SimSE		5%
	Seconde simulation:		
	Analyse des risques		5%
	Planification	2 novembre	10%
	Réalisation		10%
	Rapport et présentation		10%
	Examen intra		25%
	Examen final		25%

**Politique d'absence aux examens**

Un étudiant absent à un examen se verra normalement attribuer la note zéro pour cet examen. Cependant, si l'étudiant était dans l'impossibilité de se présenter à l'examen pour un motif valable, certains arrangements pourront être pris avec son enseignant. Pour ce faire, l'étudiant devra présenter à son enseignant l'un des formulaires prévus à cet effet accompagné des pièces justificatives appropriées (par ex., attestation d'un médecin que l'étudiant était dans l'impossibilité de se présenter à l'examen pour des raisons de santé, lettre de la Cour en cas de participation à un jury).

Une absence pour cause de conflit d'horaires d'examen n'est pas considérée comme un motif valable d'absence, à moins d'entente préalable avec la direction du programme et l'enseignant durant la période d'annulation des inscriptions avec remboursement : tel qu'indiqué dans le guide d'inscription des étudiants, il est de la responsabilité d'un étudiant de ne s'inscrire qu'à des cours qui ne sont pas en conflit d'horaire.

Pour plus de détails sur la politique d'absence aux examens du Département d'informatique et pour obtenir les formulaires appropriés, consultez le site web suivant :

<http://www.info.uqam.ca/enseignement/politiques/absence-examen>

- CONTENU**
- Introduction, SWEBOK, PMBOK
  - Problématique de la gestion de projet (chapitre pertinent de Rapid Development : RD 1; chapitres pertinents de PMBOK : PM 1,2,3)
  - Développement rapide
    - Erreurs classiques (RD 3)
    - Gestion des risques (RD5, PM 11)
    - Principes à suivre (RD4)
    - Stratégie, planification (RD2; PM4, 5)

- Choix du modèle de développement (RD7, notes de cours, livre de Boehm)
- Estimation (Software Estimation 1, 2, 7 à 13; RD8; PM7)
- Gestion du calendrier (RD9 : PM6)
- Motivation du personnel (RD11), travail d'équipe (RD12 et 13; PM9, 10), contrôle du projet (RD14), Sauvetage de projet (RD16)
- Meilleures pratiques (RD, Partie III): seront vues à raison de deux ou trois par cours tout au long de la session.

## RÉFÉRENCES

- VO McConnell, Steve – *Rapid Development* – Microsoft Press, 1996.  
Pour celles et ceux qui ne lisent pas bien l'anglais, la COOP des sciences dispose aussi de photocopies de la version française du livre.
- VR *Guide to the PMBOK – Version 2005*  
Disponible gratuitement sur le site du cours.
- VR Barry Boehm et Turner, R. – *Balancing Agility and Discipline* – Addison-Wesley, 2004.  
Discussion sur le choix des modèles de développement.
- VR McConnell, Steve – *Software Estimation* – Microsoft Press, 2006.
- VR *Guide to the SWEBOK* – <http://www.swebok.org>  
Disponible gratuitement.
- VR Richard Basque – *CMMI* – Dunod, 2004.

A : article – C : comptes rendus – L : logiciel – N : notes – R : revue –  
S : standard – U : uri – V : volume

C : complémentaire – O : obligatoire – R : recommandé